

"סוף אשפה במחשבה תחילה"

עו"ד אשר ביצ'ונסקי, שותף

מחלקת תשתיות ומימון פרויקטים

הצגת השחקנים המרכזיים בפרויקט PPP

חלוקת סיכונים מקובלת

סיכוני המזמין - מדינה מול עירייה

המלצות מצב קיים ולעתידי

פרויקט PPP – השחקנים המרכזיים

המממן



אפיק השקעה ארוך-טווח תוך הפחתת הסיכון ככל הניתן

היזם



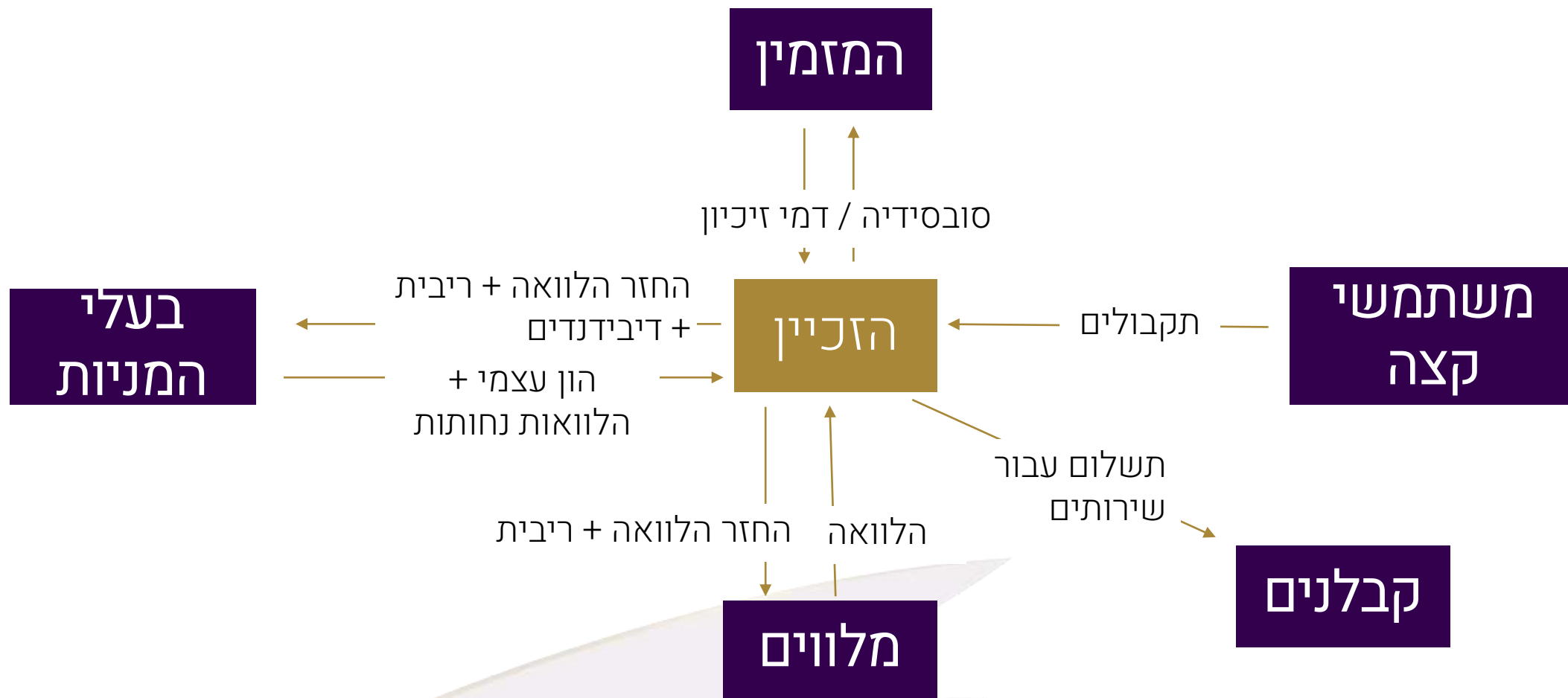
השאת רווחים תוך השקעה מינימלית של הון עצמי, עם עלויות מימון נמוכות ופיזור סיכונים

המזמין



העמדת שירותים איכותיים לציבור תוך הקדמת הביצוע, בעלות נמוכה ובמעורבות ממשלתית מינימלית

מבנה הכנסות והוצאות ותזרים של היזם



מבנה הפרויקט – יחידת משק סגור

- תזרים המזומנים שמייצר הפרויקט מקיים את הפרויקט ללא חזרה לבעלים
- מודל פיננסי יציב מחייב קיבוע עלויות והוצאות של הזכיין
- חשיבות מוגברת לחלוקת סיכונים ברורה ומלאה
- השוק בתחום הפסולת אינו מפותח מספיק



חלוקת סיכונים מקובלת בפרויקט PPP בין המזמין לזכיין

מזמין	זכיין	הסיכון
	X	מימון
	X	תכנון
	X	הקמה
	X	תפעול ותחזוקה
X		העמדת אתר
X		סטטוטוריקה
X	X	סיכון ביקוש
X		כוח עליון
X		שינוי רגולציה/ דין מפלה
X		סיכוני מאקרו כלכה

סיכוני ביקוש בפרויקטי PPP

סוג הפרויקט	מזמין	זכיין
התפלה	המדינה מתחייבת לרכישת מים במחיר קבוע	
בינוי/בטחון	המדינה משלמת קבוע הוני וקבוע תפעולי	
תחבורה – כבישים	רשת בטחון כספית מינימאלית	סיכון מסוים נותר אצל הזכיין
תחבורה – רכבות קלות	סיכוני הביקוש על המדינה	
אנרגיה	פרויקטים של המדינה - הגנה מלאה לפי תעריף שנקבע במכרז	פרויקטים בייזום פרטי - סיכונים על היזם

סיכוני מזמין - מדינה מול רשות מקומית

רשות מקומית	מדינה	הסיכון
X		העמדת אתר
X		סטטוטוריקה
X		סיכון ביקוש
	X	כוח עליון
	X	שינוי רגולציה/ דין מפלה
	X	סיכוני מאקרו כלכה
	X	התמחות בתחום ה-PPP

המזמין בפרויקט מתקן פסולת שיטת PPP

מודל היברידי – ועדת מכרזים משותפת של המדינה ורשויות מקומיות

ניצול היתרונות היחסיים של כל אחד מהגורמים

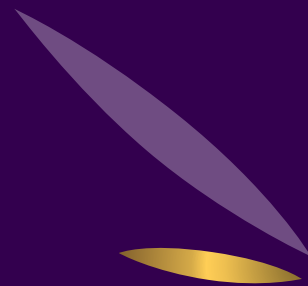
יסייע לשחקנים זרים להיכנס לתמונה

לאחר התייצבות רגולטורית והתפתחות השוק ניתן

יהיה לעבור למודל של פרסום על ידי רשות

מקומית





תודה רבה

עו"ד אשר ביצ'ונסקי

Asher@arnontl.com



ARNON

ARNON, TADMOR-LEVY